

NÚMERO 4:

## Flexibilidad industrial frente a inercias sistémicas



*Hay que avanzar hacia modelos más flexibles en la producción, a partir de un mayor énfasis en la búsqueda sistemática de oportunidades emergentes, y en la respuesta rápida a estas oportunidades (matching de nuevas necesidades con nuevas respuestas)*

*Las cadenas de suministro actual super-eficientes, centradas principalmente en coste, están basadas en demanda y suministro estables, lo que la pandemia ha demostrado que son condiciones no aseguradas.*

- Los problemas experimentados por algunas empresas, especialmente la industria, con la ralentización o rotura de las cadenas de suministro internacionales, ha generado una nueva inquietud sobre la necesidad de repensarlas, y, tal vez, ir hacia cadenas más locales (a nivel Europa). Hay que ver, sin embargo, si la crisis ha generado suficiente sentido de urgencia respecto a la necesidad del cambio.
- Una solución son las denominadas **cadenas digitales de suministro** (DSC: *digital supply chains*), en las que una empresa tiene mapiificada toda su red de suministros, de forma que puede pasar de una alternativa a otra bien rápidamente en el momento en que se produzca una rotura de la cadena.
- Las dificultades en el suministro también generan un interés creciente por la **fabricación digital** (*digital manufacturing*), y para la **fabricación flexible** o la adaptación rápida de cadenas de producción a nuevas necesidades puntuales (por ejemplo, cambio de la producción de una cadena de limpiaparabrisas hacia la producción de respiradores). No sabemos si este interés prosperará tanto como para iniciar una transformación más seria de los modelos de fabricación.
- Sin embargo, para algunas empresas la realidad es que en cinco meses han sido capaces de introducir cambios que en condiciones normal hubieran tardado más de un año en activar. La **gestión del día-día se ha acelerado**, con la necesidad de repensar más ágilmente.
- Lo que sí que se ha aprendido es que habrá que avanzar hacia una mayor flexibilidad, en general, y hacia modelos de toma de decisiones en base a “**escenarios líquidos**”. Y que ante la probable mayor incertidumbre del futuro habrá que poner el foco en la eficiencia y en la búsqueda sistemática de oportunidades.

Link:

Digital Supply Chains

Industry 4.0 after Covid-19 / What is the Future for Industry 4.0 in the Post Covid-19 Paradigm

