

GUÍA DOCENTE

MÁSTER UNIVERSITARIO EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT, TECNOLOGÍA Y SOSTENIBILIDAD

Edición 2
Curso 2024-2025

1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Finanzas y Contabilidad para la Gestión de la Empresa
- **Tipo de asignatura:** Obligatoria
- **Trimestre:** Primer Trimestre
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Fàtima Vidal
- **Profesor de la asignatura:** Fàtima Vidal

2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Objetivos de la asignatura

En la gestión de cualquier organización o proyecto, la contabilidad y las finanzas son pilares fundamentales. Tanto las operaciones financieras diarias, como la planificación estratégica a largo plazo y la viabilidad de los proyectos futuros, dependen en gran medida de una comprensión sólida de estos campos. En este sentido, esta serie de contenidos abordará cinco temas clave: los fundamentos de la contabilidad y las finanzas, el análisis de los estados financieros, los fundamentos y análisis de la gestión de costes, la gestión presupuestaria y control, y la viabilidad del proyecto.

Cada uno de estos temas se explorará desde dos perspectivas esenciales: la gestión empresarial y la gestión de proyectos. A través de este enfoque dual, se pretende brindar un entendimiento amplio y profundo que no sólo sea relevante para el manejo diario de las finanzas empresariales, sino también útil en la planificación, ejecución y evaluación de proyectos.

Objetivos principales

1. Profundizar en el conocimiento de los fundamentos de la contabilidad y las finanzas:

Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

finanzas: Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

finanzas: Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

finanzas: Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

finanzas: Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

finanzas: Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

finanzas: Este objetivo busca equipar a loTj 11.0tabilidad y las

2. **Mejorar las habilidades de análisis de los estados financieros:** Con este objetivo se busca formar a los participantes en la interpretación y análisis de los estados financieros, lo que es esencial tanto para evaluar la salud financiera de una empresa como para hacer seguimiento a la evolución financiera de un proyecto.
3. **Comprender y aplicar los fundamentos de la gestión de costes:** El objetivo aquí es brindar a los participantes una comprensión profunda de los conceptos y técnicas de gestión de costes, y cómo estos se pueden aplicar para mejorar la eficiencia tanto en la gestión empresarial como en la ejecución de proyectos.
4. **Desarrollar habilidades en la gestión presupuestaria y control:** Este objetivo está orientado a capacitar a los participantes en la creación, gestión y control de presupuestos, tanto a nivel empresarial como en la gestión de proyectos, ayudando a garantizar la eficiencia financiera y el cumplimiento de los objetivos.
5. **Evaluar la viabilidad de un proyecto desde una perspectiva financiera:** Este último objetivo se centra en dotar a los participantes con las herramientas y técnicas para evaluar la viabilidad financiera de proyectos o iniciativas de negocio, incorporando análisis de riesgos y técnicas de valoración financiera, como el Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR).

Contenidos

Tema 1: Fundamentos de Contabilidad y Finanzas

- Principios básicos de la contabilidad.
- El ciclo contable: desde la transacción inicial hasta los informes financieros.
- Cómo la contabilidad y las finanzas apoyan la toma de decisiones empresariales.

Tema 2: Análisis de los Estados Financieros

- Comprender el Balance de Situación.
- Análisis de la Cuenta de Resultados.
- El Estado de Flujos de Efectivo.
- Ratios financieros en la evaluación del desempeño empresarial.

Tema 3: Fundamentos y Análisis de la Gestión de Costes

- Gestión de Costos: Costos Fijos y Variables.
- Análisis de Costo-Beneficio para la Toma de Decisiones.
- Gestión de Costos basada en diferentes metodologías.

Tema 4: Gestión Presupuestaria y Control

- El Proceso Presupuestario.
- Planificación Financiera: Creación y Análisis de Presupuestos.
- Cómo Identificar y actuar sobre las Desviaciones Presupuestarias.
- Los Presupuestos Flexibles y su importancia en la gestión financiera.

- El Control Presupuestario como Herramienta para la Mejora del Desempeño Financiero.

Tema 5: Viabilidad del Proyecto

- Análisis de Viabilidad de un Proyecto: Herramientas y Técnicas Clave.
- El Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR).
- Análisis de Sensibilidad.
- Viabilidad de un Proyecto Real.

Competencias / Resultados de aprendizaje

RA10. Mat3.1. Aplicará los dominios, herramientas y técnicas de Project Management para impulsar proyectos.

RA10. Mat3.2. Utilizará los principios de la metodología Agile para dirigir proyectos flexibles.

RA11. Mat3.1. Comparará los distintos modelos de aprovisionamiento para que los productos circulen por la Cadena de Suministro de forma óptima.

RA11. Mat3.2. Identificará todos los pasos que conforman el proceso de compra a proveedores (como la selección de proveedores, su seguimiento, el control de costes y calidades, la planificación conjunta o las claves para establecer relaciones comerciales duraderas).

RA11. Mat3.3. Seleccionará las habilidades de negociación para obtener mejores resultados.

RA19. Mat3.1. Describirá los estilos de liderazgo de Daniel Goleman aplicados a la dirección de la cadena de suministro.

RA19. Mat3.2. Aplicará estrategias de gestión de equipos para hacerlos más dinámicos y de alta exigencia.

RA20. Mat3.1. Identificará el concepto de Process Based Management, mediante la identificación de técnicas de diseño, análisis, gestión y mejora de procesos para ofrecer los estándares necesarios de calidad y optimización.

Metodología docente

La diversidad de perfiles enriquece el aprendizaje a través de una mirada compartida e interdisciplinaria. En el aula se pone en práctica un proceso de aprendizaje integrador en el que se potencia la participación de todos los compañeros en forma de diálogo e intercambio de conocimientos.

El programa cuenta con una base teórica sólida impartida por el profesorado, pero siempre se complementa con un enfoque práctico, a través del análisis de casos reales, la resolución de ejercicios, la exposición de experiencias directivas o la realización de dinámicas grupales.

Evaluación

La evaluación de la asignatura se realizará a través del cálculo de la media de 3 tipos de actividades:

	Ponderación
Ejercicios en clase	30%
Trabajo final	40%
Examen	30%

3. PROFESORADO

Fàtima Vidal Ayuso

Profesora del departamento de Finanzas y Control de la UPF Barcelona School of Management, y coordinadora académica del Máster Universitario en Gestión Financiera y Auditoría de la Empresa de la UPF-BSM. Graduada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Lleida, y máster en Dirección Financiera y Contable por la UPF-BSM.

4. BIBLIOGRAFIA (recomendada)

Amat, O., Soldevila, P (2019). Contabilidad y gestión de costes (8ª ed.). Profit editorial.

Amat, O., & Campa, F. (2022). Manual del controller (2ª ed.). ACCID Comisión de Contabilidad de Gestión. Barcelona: Ed. Profit.

Amat, O. (2018). Análisis integral de empresas (4ª ed.). Profit, Barcelona.

Amat, O., et al. (2022). Plan General de Contabilidad y PGC de Pymes: un análisis práctico y a fondo. ACCID-Profit.

Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad.