

**MÁSTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE
EMPRESAS**

Curso 2024-2026

1. ASIGNATURA

- Nombre: **Contabilidad de gestión**
- Tipo de asignatura: Obligatoria
- Trimestre: Segundo
- Créditos: 4 ECTS
- Idioma de docencia: Castellano
- Coordinador de la asignatura: Llorenç Bagur
- Profesor de la asignatura: Llorenç Bagur

La asignatura dentro del plan de estudios

Esta asignatura obligatoria se enmarca dentro de la materia 1. FINANZAS del plan de estudios. Se realiza durante el primer cuatrimestre una vez se han adquirido los conocimientos de Economía de la empresa.

2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

La mayoría de las decisiones empresariales requieren la utilización de datos contables y financieros. Por este motivo, se espera de los directivos un conocimiento suficiente de estas materias, que es lo que trata de asegurar esta asignatura.

Objetivos

Esta asignatura, que es una continuación de la asignatura Contabilidad Financiera, se propone que los participantes se perfeccionen en:

- Formular diagnósticos y planes de actuación en base al análisis de estados financieros.
- Calcular costes de departamentos, productos y servicios.
- Controlar la gestión empresarial mediante indicadores.
- Confeccionar y controlar presupuestos y planes financieros.

Contenidos

PARTE I: Análisis de estados contables

- Introducción al análisis de la empresa. Análisis cualitativo.
- Análisis patrimonial y financiero.
- Análisis económico y de la rentabilidad. Éxito y fracaso empresarial.

- Análisis integral. Informe de análisis con demostración de las recomendaciones.

PARTE II: Control de gestión

- Control de gestión mediante indicadores.
- Cuadro de mando integral.

PARTE III: Cálculo, gestión y reducción de costes

- Introducción al cálculo de costes.
- Costes parciales y costes completos.
- Gestión estratégica de costes y reducción de costes.

PARTE IV: Planificación financiera

- Confección de planes financieros y planes de viabilidad.

La asignatura dentro del plan de estudios

Esta asignatura obligatoria se enmarca dentro de la materia 1. Finanzas del plan de estudios. Se realiza durante el primer cuatrimestre una vez se han adquirido los conocimientos básicos de contabilidad financiera vía complemento formativo (solo en caso de no tener conocimientos previos en contabilidad).

Resultados de aprendizaje

RA1.Mat1.1 Analizará la información suministrada por los estados financieros de una empresa

RA1.Mat1.2 Analizará la gestión de la empresa, mediante indicadores y cuadros de mando

RA 3 Mat1.1 Planteará la idoneidad financiera de un proyecto, en un contexto de adecuación a la estrategia empresarial

RA 3 Mat1.2 Utilizará el binomio rentabilidad- riesgo; la importancia de la tesorería frente al beneficio; los flujos de caja incrementales; la dificultad de encontrar proyectos con rentabilidad excepcional en mercados

RA 4. Mat1.1 Diferenciará los métodos estáticos y dinámicos de valoración de empresas

RA4 Mat1.2 Detectará fuentes de financiación, valorando los riesgos y costes asociados a éstas, mediante el empleo de planes de negocio.

RA5 Mat1.1 Planteará la idoneidad financiera de un proyecto, en un contexto de adecuación a la estrategia empresarial

RA14 Mat1.1 Planteará que el beneficio es condición necesaria pero no suficiente para la supervivencia de la empresa

PLAN DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Metodología docente

Se utilizan métodos activos que potencian el perfeccionamiento y la interacción entre los participantes (método del caso, discusiones en grupo y presentaciones). Entre sesión y sesión los participantes han de estudiar los materiales docentes propuestos y analizar y preparar en grupo informes sobre los casos correspondientes. Estos informes serán corregidos por los propios participantes durante la discusión de los casos.

Evaluación: La evaluación se realizará a partir de:

- **Los informes de los casos prácticos realizados en grupo (20%).**
- **Examen a realizar a partir del último día de la asignatura (50%).**
- **Trabajo Final en grupo (30%).**

Se trata de aplicar una de las partes de la asignatura (análisis de estados financieros, cuadro de mando, costes o planificación financiera) a una empresa real. Presentación del trabajo, último día de clase de la asignatura.

Actividades formativas

Sesión	Contenidos	Casos a entregar
1 7 de Noviembre Ll. Bagur	1. Introducción y análisis cualitativo 2. Análisis patrimonial y financiero.	
2 14 de Noviembre Ll. Bagur	3. Análisis económico y de la rentabilidad 4. Análisis integral	
3 20 de Noviembre Ll. Bagur	5. Control de gestión, indicadores y cuadro de mando integral 6. Introducción al cálculo de costes. Costes parciales y costes completos.	CASO 1 ANÁLISIS DE BALANCES
4 25 de Noviembre Ll. Bagur	7. Gestión estratégica de costes y reducción de costes.	
5 28 de Noviembre Ll. Bagur	8. Confección de planes financieros y planes de viabilidad	CASO 2 COSTES
6 5 de Diciembre Ll. Bagur	9. Cuadro de mando y control de gestión	

7 12 de Diciembre Ll. Bagur	PRESENTACIÓN DE TRABAJOS	
-----------------------------------	-------------------------------------	--

3. PROFESORADO

Llorenç Bagur: Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Barcelona. Associate Professor y Decano de la UPF-BSM.

4. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA

Amat, O. (2011): *Introducción a la contabilidad y finanzas*, Profit, Barcelona.

ACCID (2013): *Manual del controller*, ACCID, Barcelona.

Amat, O. (2020): *Análisis integral de empresas*, Profit, Barcelona.