

GUIA DOCENTE

MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROJECT MANAGEMENT Y CULTURA DEL CAMBIO

Edición 2

Curso 2024-2025

1. ASIGNATURA

- **Nombre:** *Sistemas de Gestión de la Sostenibilidad*
- **Tipo de asignatura:** Optativa
- **Trimestre:** TERCERO
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** castellano
- **Coordinadora y profesora de la asignatura:** Erola Palau

2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Sistemas de Gestión de la Sostenibilidad es una asignatura optativa del tercer trimestre que se centra en los estándares de sostenibilidad aplicables a una empresa y el rol de los directores y/o project managers en esta área.

La asignatura proporcionará a los estudiantes las competencias necesarias para entender los principios de sostenibilidad empresarial, el contexto regulatorio actual relacionado con la información no financiera, y las posibles certificaciones que demuestran la calidad de los procesos, la eficiencia medioambiental y la seguridad laboral en una empresa.

Al finalizar el curso, los alumnos podrán:

- Entender el contexto regulatorio y actuales directrices de gestión de la sostenibilidad.
- Conocer las principales certificaciones de sostenibilidad, comprender sus requisitos fundamentales y aprender a identificar los sistemas de gestión que mejor se adaptan a las necesidades específicas de una empresa.
- Aprender a elaborar estrategias para la implantación de sistemas integrados de gestión, crear planes de acción para su implantación con éxito, conocer sus beneficios y el proceso de certificación.
- Conocer en detalle el ciclo de mejora continua.
- Reunir las habilidades y conocimientos que les permitirán liderar el cambio sostenible en sus organizaciones.

Nuestro compromiso con el impacto social y el bienestar planetario se traduce en contenidos formativos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) previstos en la agenda 2030:



En la asignatura que nos ocupa, los ODS implicados son:

- ODS.4. Educación de Calidad
- ODS.8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico
- ODS.9. Industria, Innovación e Infraestructura
- ODS.11. Ciudades y Comunidades Sostenibles
- ODS. 12. Producción y Consumo Responsables
- ODS. 13. Acción por el Clima

3. CONTENIDOS PROVISIONALES

Sesión	Contenidos
1	- Presentación asignatura - Principios de sostenibilidad empresarial - Lavado de impacto - Contexto regulatorio
2	- Contexto regulatorio (NEIS) - Regulación vs. Estándares vs. Certificaciones
3	- Contexto regulatorio (NEIS) - Integración en el sistema organizativo - Certificaciones en toda la cadena de valor
4	- Certificaciones ISO
5	- Certificaciones Bcorp
6	- Resolver dudas - Debate - Examen

La asignatura dentro del plan de estudios

Esta asignatura optativa se emmarca dentro de la materia 3. Gestión de Proyectos. Project Management del plan de estudios. Se realiza durante el tercer trimestre.

4. PLAN DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Metodología docente

El curso consta de seis sesiones de 3 horas, que combinan clases teóricas con debates generales y discusiones aplicadas a casos reales y ejercicios. Los estudiantes también realizarán actividades que combinan tanto trabajo individual como grupal. Las exposiciones de casos, ejercicios o lecturas serán habituales.

Horas de dedicación (horas lectivas+trabajo del alumno): 75

Evaluación (sistema de evaluación, sistema de cualificación...)

En la nota final convergen cuatro elementos:

- **Examen final (40%):** el examen final sirve para evaluar el nivel individual de conocimientos y comprensión de cada alumno. Incluirá preguntas sobre temas de todas las sesiones. Para aprobar el examen la nota mínima es un 5.
- **Breve trabajo individual (10%):** los alumnos deberán entregar preparar un breve trabajo individual que será evaluado.
- **Trabajo en grupo (30%):** los estudiantes aplicarán sus conocimientos en un escenario real. Se espera la utilización de los contenidos aprendidos durante las clases.
- **Asistencia a clase y participación activa (20%):** Se espera la asistencia a todas las sesiones, que es obligatoria y se tendrá en cuenta en las calificaciones finales. La nota de asistencia se detalla a continuación:

Asistió a todas las sesiones + participó activa y sistemáticamente en los debates en clase durante todo el curso	20
Asistió a todas las sesiones + participó activa y sistemáticamente en la mayoría de los debates en clase	15-19
No más de una ausencia inesperada + participó a menudo en los debates en clase	10-14
No más de una ausencia inesperada + participó en algunos debates en clase	5-10
No más de una ausencia inesperada + participación limitada o nula en los debates en clase	1-5
En caso contrario	0

Otros criterios de evaluación a tener en cuenta:

Repetición

A los estudiantes que suspendan el curso durante la evaluación ordinaria se les permitirá una repetición del examen. Los estudiantes que aprueben cualquier examen de repetición obtendrán por defecto un 5 como nota final del curso. Si el curso vuelve a ser suspendido después de la repetición, los estudiantes tendrán que matricularse de nuevo.

No presentación

En caso de no presentarse justificadamente a un examen, el alumno deberá comunicarlo a la profesora y al/la director/a o directores/as del programa para que estudien la

posibilidad de reprogramar el examen.

Plagio

Plagio es utilizar el trabajo de otro y presentarlo como propio sin reconocer las fuentes de forma correcta. Todos los trabajos, informes o proyectos entregados por los estudiantes deben ser trabajos originales realizados por ellos mismos.

5. PROFESORADO

Erola Palau es profesora ayudante en el departamento de Operaciones, Tecnología y Ciencia de la UPF Barcelona School of Management, y también es coordinadora del Observatorio de la Sostenibilidad de la misma institución. Paralelamente, es docente en el departamento de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra y es doctoranda en Derecho, Economía y Empresa por la Universidad de Girona.

Sus líneas de investigación se centran en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la empresa, el impacto social, ambiental y económico de las organizaciones en su entorno, y en la igualdad de la mujer en la empresa.

Erola es licenciada en Negocios Internacionales e Idiomas por la Rotterdam Business School y Master of Science in Management and Business Analytics por la UPF-BSM. Además, está especializada en E-commerce y Data Analytics por la EDHEC Business School. Antes de incorporarse a la UPF-BSM, fue International Key Account en el departamento de exportación de una empresa privada.

6. BIBLIOGRAFIA

No se requiere libro de texto para esta asignatura. Todo el material necesario, lecturas, notas, informes, y cualquier material adicional del curso estarán disponibles en la página eCampus de la asignatura.