

GUIA DOCENTE

MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE DE LA EMPRESA

Curso 2024-2025

1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Gestión Estratégica de Costes y Control Presupuestario
- **Tipo de asignatura:** Obligatoria
- **Trimestre:** Módulo 1
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Llorenç Bagur Femenías, Marc Oliveras Villanueva
- **Profesor de la asignatura:** Ramon Bastida, Fàtima Vidal

2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Contenidos

- Relaciones entre contabilidad de costes y contabilidad financiera.
- Estado actual de la investigación académica y de la práctica empresarial en materia de costes, con especial énfasis en los diferentes sistemas de costes utilizados por las empresas en el contexto actual.
- Gestión y toma de decisiones basadas en la información de costes.
- Nuevos enfoques para la optimización de costes. El modelo low-cost, costes de calidad y de no calidad, costes medioambientales, etc.
- Últimas tendencias en materia de contabilidad de costes.
- Introducción y fundamentos del control de gestión y presupuestario.
- Importancia y objetivos del control de gestión y la planificación presupuestaria.
- Proceso de elaboración y tipos de presupuestos
- Técnicas para la eficiencia presupuestaria y sus limitaciones
- Análisis del ciclo presupuestario, desviaciones y medidas correctoras.

La asignatura dentro del plan de estudios

Esta asignatura se enmarca en la materia **Dirección Contable y Contabilidad Financiera**, cuyos resultados de aprendizaje son los siguientes:

RA1.Mat 1.1 - Interpretará el marco contable, así como la normativa internacional y la consolidación de balances.

RA2.Mat 1.3 Realizará el análisis económico y financiero de la empresa, la gestión estratégica de sus costes y la gestión presupuestaria y el control de ésta.

RA4.Mat 1.4 Desarrollará recomendaciones para mejorar el resultado de la empresa en función de la situación de esta.

RA5.Mat 1.2 Resolverá problemas relacionados con el marco contable, la normativa contable internacional y la consolidación de balances

RA6.Mat 1.5- Solucionará problemas de análisis económico y financiero de la empresa, de gestión estratégica de costes y de gestión presupuestaria y control.

RA8.Mat 1.6 Explicará sus decisiones y recomendaciones contables ante diferentes públicos, garantizando la comprensión de su razonamiento y las implicaciones de sus conclusiones.

RA9.Mat 1.7 Identificará los problemas éticos en la contabilidad, mediante decisiones de acuerdo con los principios y normas éticas establecidas.

RA10.Mat 1.8 Analizará cómo las normas y principios contables internacionales consideran y tratan los temas de derechos fundamentales, justicia social, democracia y medio ambiente.

RA11.Mat1.9 Aplicará criterios de igualdad de género al interpretar y analizar estados financieros.

PLAN DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Metodología docente

La metodología utilizada en la asignatura es eminentemente participativa y se basa fundamentalmente en la discusión de casos prácticos, explicaciones orientadas a la realidad empresarial y las presentaciones de casos, lecturas y ejercicios por parte de los participantes. El material de la asignatura habrá que trabajarlo en casa. De esta forma se posibilitará que las sesiones se centren en los aspectos comentados anteriormente y que las mismas sean eminentemente prácticas. Por otra parte, las exposiciones de casos, ejercicios o lecturas serán habituales. Los grupos/participantes que no expongan tendrán que entregar por escrito la resolución de su ejercicio al profesor o entregarlo en el aula global de la asignatura.

Horas de dedicación (entre sesiones y trabajo del alumno): **75**

Evaluación

La evaluación se distribuye de la siguiente forma;

- 30% Examen final.
- 30% Entrega de casos prácticos.
- 40% Trabajo final de asignatura.

3. PROFESORADO

Ramon Bastida

- Doctor en contabilidad y auditoría por la Universidad Rovira y Virgili.
- Profesor asociado del Departamento de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra.
- Máster en Dirección Financiera y Contable de la Empresa por la UPF Barcelona School of Management.
- Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Barcelona.

Fàtima Vidal

- Profesora del departamento de Finanzas y Control de la UPF Barcelona School of Management
- Profesora asociada del Departamento de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra
- Máster en Dirección Financiera y Contable de la Empresa por la UPF Barcelona School of Management
- Graduada en Administración y Dirección de Empresas por la Universitat de Lleida

4. BIBLIOGRAFIA (obligatoria/ recomendada)

Amat, O., Soldevila, P. Contabilidad y gestión de costes. Profit editorial.

Arbós, L. C. (2014). Lean Management: la excelencia empresarial basada en obtener grandes resultados con pocos recursos. Revista de Contabilidad y Dirección, 19, 51-70.

Hornngren, C., Datar, S. and Rajan, M. (2015). Cost accounting, 15th edition, Pearson, London.

Muñiz, L (2023). Control presupuestario. Planificación, elaboración, implantación y seguimiento del presupuesto.

Salas, O. A., & Giménez, J. F. V. (2010). Mercadona: adaptando el modelo de negocio en años de recesión. Revista de contabilidad y dirección, (11), 183-195.